

Enacting the commons



Expédition #2 Belgique

26 au 29 mai 2019

Réseaux de territoires
et innovation sociale au service
des communs

Programme

Introduction au voyage

A l'occasion des élections européennes et en lien avec la montée des Villes sur les enjeux d'expérimentation urbaine et sociale, le consortium « Enacting the commons » se pose en Belgique pour explorer les initiatives qui s'y déploient au service des communs, que ce soit au niveau local, trans-local ou européen.

**Comment les villes belges et leurs administrations se saisissent-elles de la notion de commun ?
Quelles synergies les initiatives qui naissent et se structurent dans la société civile construisent-elles avec les acteurs publics ?**

Avec ses 650 « communs » identifiés et son plan de transition vers les communs, la ville de Gand (Gent) fait figure de pionnière en matière de partenariat public-communs. A l'instar du premier voyage (Bologne et Turin - IT), nous confronterons un modèle fortement porté par son ancien maire Michel Termont, institutionnalisé par l'administration, et nourri par le parrainage de la P2P Foundation et Michel Bauwens, à sa réalité de terrain. A l'image des modèles bolognais et turinois, comment cette communalisation par le haut résiste-t-elle à l'épreuve du temps et des cycles politiques ?

Bruxelles offre quant à elle un terrain particulièrement favorable aux initiatives

d'innovation sociale et urbaine – occupation de friches et bâtiments vacants par des communes, projets de coopératives, d'agriculture urbaine comme la Ferme du Chant des Cailles, etc. Autant d'initiatives qui se développent et font système à l'échelle d'un quartier, d'une commune et au-delà. Quels apprentissages tirer de tels projets (conditions de réussite, évolution, impacts, etc.)? Comment interagissent-ils avec l'acteur public? Quelle autonomie, quelle institutionnalisation des communes? Comment s'opère le partage des innovations et des responsabilités? Quelle cohérence et lisibilité des dispositifs mis en œuvre?

Parmi ces initiatives bruxelloises, il nous semble particulièrement intéressant de nous pencher sur celles qui ont trait à l'accès au logement, retissant un nouveau rapport, plus ouvert, à la propriété.

Le Community Land Trust de Bruxelles a ainsi transposé le modèle américain né des cendres de la crise des sub-primes qui a maintenu propriétaires des publics précarisés. Considérant le sol comme un bien commun à préserver, le CLT agit dans le cadre d'une gouvernance tripartite associant habitants, représentants des pouvoirs publics et organisations de la société civile. Différentes initiatives dessinent également de nouvelles formes d'occupation, permises par un cadre légal et fiscal concernant des bâtiments publics ou privés vacants. Les nouvelles municipalités et les planificateurs urbains regardent de près ces initiatives. Quels enseignements et inspirations en tirer, par exemple en termes de leviers économiques, juridiques? Dans quelle mesure ces innovations permettent-elles d'inventer de nouvelles formes de justice sociale?

Nous interrogerons enfin dans quelle mesure l'Europe offre aujourd'hui, à son échelle, un 'laboratoire des communes'?

Autour du sujet des communes se tissent de nouveaux liens "trans-locaux" européens à la faveur de réseaux d'acteurs, (Assemblée européenne des communes, Fearless cities, Villes en transition, etc.) de projets de coopération (Civic eState/Urbact), mais aussi de démarches de recherche (projet gECO/H2020) qui sont souvent soutenus par des programmes de financements communautaires. La question des communes est également présente au sein des institutions européennes, au travers par exemple d'un inter-groupe dédié au sein du parlement européen ou de négociations autour du droit d'auteur. Que permet cette dimension européenne qui tisse des espaces d'expérimentations communes pour une diversité de territoires, de contextes, d'échelles, d'enjeux, etc.? Quel bilan et quelles perspectives pour ces initiatives collectives et ce travail institutionnel? Comment se structurent-ils? Quel paysage et rapports de force dessinent-ils? Dans quelle mesure font-ils mouvement, en particulier dans un contexte d'élections européennes et de négociation d'une nouvelle programmation pour l'après 2020? Et enfin, comment les collectivités et autres acteurs français intéressés par cette interrelation entre action publique et communes peuvent-ils investir également l'échelon européen?

Programme

Dimanche 26 Mai

- Dîner au Dillens 11 place Julien Dillens
Station Parvis St Gilles, tram 3 et 4

Lundi 27 Mai - Bruxelles

- Petit déjeuner avec Michel Bauwens- P2P
Fondation
- Rencontre avec Elisabetta Cangelosi -
chercheuse et animatrice de l'intergroupe Bien
Commun
- Déjeuner avec Guilherme Seridio - Fearless Cities
- Rencontre et visite de la Ferme du Chant des
Cailles - coopérative

Mardi 28 Mai - Gent

- Rencontre dans le cadre du projet Civic e-state
- Visite de la Meubelfabriek
- Repas et discussion avec le Community Land
Trust

Mercredi 29 Mai - Bruxelles

- Rencontre avec le Community Land Trust
de Bruxelles
- Rencontre d'élus et d'administration
d'Anderlecht
- Echange avec le groupe Miroir

Plateformes utilisées

Only Office

<https://27eregion.onlyoffice.eu/>

Pour capitaliser et partager les documents

Wordpress

<http://enactingthecommons.la27eregion.fr/>

Pour communiquer publiquement

Twitter

<https://twitter.com/EnCommons>

#EnCommons

Pour partager en live nos expériences

Wire

Pour rentrer dans la conversation,
ajoutez @elisadesque

Pour communiquer entre nous sur place

Jour 1



Déclinaison des communs à l'échelle européenne

Petit déjeuner avec **Michel Bauwens** de la P2P Foundation

8h30
10h00

*Exki Gare du Midi,
Rue de France 85, 1060 Bruxelles*

Rencontre avec **Elisabetta Cangelosi** sur l'intégration des communs à l'échelle européenne

10h30
12h00

Arrêt de métro Schuman

Déjeuner avec **Guilherme Serodio** sur le projet Fearless Cities

12h00
14h00

*Exki Arts-Loi,
Rue de la loi 28, 1040 Bruxelles*

Rencontre et visite de la Ferme du Chant des Cailles

14h30
17h30

*Avenue des Cailles 1170 Watermael-Boitsfort
Arrêt de métro Demey*

Retour à Bruxelles et temps de documentation

18h00

Rencontre avec **Franscine Mestrum**, chercheuse, militante et membre du conseil international du forum social mondial.

19h00

Parvis St Gilles, 1060 Saint-Gilles

Jour 2



Départ de Gare du midi 8:08, arrivée
Gare de Gent Sint Pieters 8.37

Rencontre dans le cadre du projet européen Civic e-state (en anglais)

Minus-one -Opgeëistenlaan 455, 9000 Gent

Politiques et outils au service de l'initiative citoyenne
par **Nele Broekaert** - Juriste, département immobilier
et **Yoko Gesels** - juriste, département environnement),
Policy Participation Unit, Ville de Gent

09h00
10h15

Histoire et importance des communs et rôle
des gouvernements locaux, par **Tine de Moor** -
Professeure au sein du département d'histoire sociale
et économique de l'Université d'Utrecht.

10h30
12h00

Déjeuner

12h00
13h30

Toreke: 22, Vlotstraat, 9000 Gent

Visite de la Meubelfabriek

13h30
15h00

Projet d'occupation temporaire d'une ancienne
fabrique de meuble

Retour Gare de Gent Sint Pieters 16.00 ou
16.23, arrivée Bruxelles Midi 16.31 ou 16.53

Balade + Temps de documentation

17h00

Rencontre autour des projets en communs de la commune d'Anderlecht

20h00

Rupture du jeûne avec les membres du CLTB et les
habitants du quartier

21h45



Jour 3



Rendez-vous au tiers lieu AbC, 44 Rue Abbé Cuyllits,
1070 Anderlecht

09h00
13h00

Rencontre avec le Community Land Trust de Bruxelles

Présentation de l'initiative Commons Josaphat, par
[Sophie Ghyselen](#)

Présentation du modèle Community Land Trust
Bruxelles par [Joaquin de Santos](#) et mise en
perspective avec le modèle OFS avec [Vincent Leroy](#)

Echange avec les chercheurs [Thomas Dawance](#) et
[Verena Lenna](#)

Déjeuner avec l'équipe du CLTB

12h30
14h00

Perspective d'une
collectivité locale de la
Commune d'Anderlecht
avec [Guy Van Beeck](#)

14h00
16h00

Échange avec le groupe
Miroir

16h00
17h00



Fin du voyage

17h00

Informations pratiques

Contact organisateur :

Elisa Desqué
+326 68 07 07 38

Indicatif belge +32

Participants :

27ème Région

Nadège Guiraud : 06 85 93 18 32

Sylvine Bois-Choussy : 06 87 39 40 07

Basile Jesset : 07 81 75 94 32

Ville de Brest

Victor Lanselle : 07 80 51 60 47

Esopa

Christine Milleron : 06 72 71 58 35

Roddy Laroche : 06 83 16 89 02

Ville de Grenoble

Anne Sophie Olmos :

Angélique Dao Castellano : 06 23 08 69 04

MEL

Celine Demery Savary :

Pop

Pauline Denissel : 07 60 29 76 51

Hébergements

Bruxelles

66 Avenue de la porte de Hal, Bruxelles

Contact : +32 492 39 92 35 - Cyrille Pasque

Metro 2 et 6

Présentation des structures

Michel Bauwens / P2P Foundation

Michel Bauwens est le fondateur de la Fondation P2P et travaille en collaboration avec un groupe de chercheurs internationaux sur les chemins de la production par les pairs, la gouvernance et la propriété. Conférencier international, il présente le P2P et les communs comme paradigmes émergents et leurs potentiels pour la transition de nos sociétés capitalistes.

Il est également directeur de recherche de CommonsTransition.org, une plateforme d'élaboration de politiques qui ambitionne la transition vers une société des communs, et membre fondateur du Commons Strategies Group, avec Silke Helfrich et David Bollier, qui organise de grandes conférences mondiales sur les biens communs et l'économie.

Les questions que j'aimerais lui poser :

.....
.....
.....

Elisabetta Cangelosi

Elisabetta Cangelosi est anthropologue. Elle travaille depuis plus de 7 ans sur la question des communs et a réussi à lier ses travaux de recherche et ses ambitions militantes aux sphères politiques européennes. Elle a notamment accompagné l'émergence de l'inter-groupe Biens communs et services publics au sein du Parlement Européen

Guilherme Serodio / Fearless Cities

Guilherme Serodio est l'un des organisateurs des Fearless Cities qui se sont déroulées à Bruxelles en 2018. Emblématiques du mouvement municipaliste, les Fearless cities. es villes «sans peur», face à au constat d'un monde où la peur et les inégalités se transforment en haine, se lèvent pour défendre les droits de l'homme, la démocratie et le bien commun. Passionné de questionnement systémique, de réflexion et de refonte, Guilherme Serodio a participé au lancement d'une plate-forme citoyenne à Bruxelles intitulée WeBrussel se sont également inspirés du projet municipaliste de Barcelone en Comú et DiEM25 pour. Ils veulent « élire un processus, pas une personne », réfléchir sur les limites de la conception institutionnelle actuelle et responsabiliser les gens dans leurs quartiers et leurs villes.

.....
.....
.....

Ferme du Chant des cailles

Cette coopérative pensée comme un commun, a vu le jour en 2012 et s'étend sur 3 hectares de terrains constructible de la commune de Watermael-Boitsfort, à côté de Bruxelles. Structurée autour de 4 pôles d'activités professionnelles et citoyennes, la Ferme a vu éclore de nombreux projets s'étendant au delà du périmètre de la parcelle. Son développement est vecteur de transformation écologique mais aussi sociale et publique. Elle est actuellement en dialogue avec la coopérative de logement sociaux et l'équipe de la municipalité de Watermael-Boitsfort (écologiste)

Projet Civic e-state

Civic e-state est un réseau de transfert d'expérience entre collectivités développé dans le cadre du programme européen URBACT. Il s'agit de partager l'expérience de la ville de Naples autour des communs urbains et de réfléchir aux formes de garanties qui assurent la jouissance et la gestion collective des équipements urbains essentiels conçus comme des espaces urbains communs. Cette approche de gouvernance public-commun vise à garantir un accès équitable et ouvert, une prise de décision participative, la durabilité et la préservation dans l'intérêt des générations futures.

Les questions que j'aimerais leur poser :

.....

.....

.....

La 'Meubelfabriek'

La 'Meubelfabriek', projet d'occupation temporaire d'une ancienne fabrique de meubles d'une surface totale de 8000m², visant à tester de nouveaux usages urbains dans le quartier de Brugse Poort, l'une des zones les plus densément bâties de Gent.

Thomas Dawance

Thomas Dawance est architecte et sociologue. Après cinq années de recherche au Centre de recherche urbaine de l'ULB, il a travaillé comme conseiller auprès du ministre du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale avant de co-fonder le Community Land Trust Brussels. En 2019, après plus de 12 ans sur le terrain, il rejoint Cosmopolis et Brussels Ageing Studies (Sciences de l'Education) pour se consacrer pleinement à la recherche universitaire. Il réalise un doctorat conjoint (Géographie / Sciences de l'éducation) sur les questions soulevées par la récente diffusion internationale du modèle Community Land Trust, notamment en Europe, en questionnant ce modèle comme outil de justice sociale.

Les questions que j'aimerais leur poser :

.....

.....

.....

CLTB

Le Community Land Trust de Bruxelles est une organisation sans but lucratif qui a pour mission l'acquisition et la gestion de parcelles urbaines en vue d'y créer des habitations à prix abordables ainsi que des équipements d'intérêt collectif. Considérant le sol comme un bien commun à préserver, le Community Land Trust agit dans le cadre d'une gouvernance tripartite associant habitants, représentants des pouvoirs publics et de la société civile. Son équipe travaille directement avec les propriétaires privés et fonctionnent comme un bureau d'étude : ils sont architectes, urbanistes, et proposent à la fois de l'accompagnement, de l'aide sociale, du financement et de la maîtrise d'ouvrage. Plus de 120 logements sont programmés, répartis sur 9 projets. Nous les visiterons également l'un de leurs projets, AbC, dans le quartier de Curreghem à Bruxelles.

Les questions que j'aimerais lui poser :

.....
.....
.....

Tiers lieu AbC

Le Tiers-lieu AbC est un projet d'occupation temporaire porté par Communa et le CLTB et qui rassemble en une seule communauté une multitude d'acteurs géniaux! Des logements temporaires pour sans-abri, des locaux pour un mouvement de jeunesse, un endroit pour cultiver des champignons, un atelier où de vieux objets retrouvent une seconde vie, un espace de rencontre pour des femmes du quartier qui souhaitent échanger sur l'éducation de leurs enfants ...et un lieu où les membres du CLTB peuvent se rencontrer. Plus d'infos ici : <https://cltb.be/fr/2019/01/24/du-temporaire-avec-un-impact-sur-la-duree/>

Les questions que j'aimerais lui poser :

.....
.....
.....

Commons Josaphat

Josaph'aire, une friche à cheval sur Schaerbeek et Evere, a donné lieu au développement d'une plate-forme indépendante d'habitants de quartier, de militants et d'associations, autour de l'idée que la ville peut être gérée comme un bien commun pour être plus durable, plus participative et plus équitable. Partout dans Bruxelles des expériences sont déjà menées selon ces principes, et Josaph'aire cherche une nouvelle étape à l'échelle d'un quartier entier.. . Le collectif a élaboré une proposition qu'ils défendent auprès de la Région Bruxelloise, propriétaire du terrain, et auprès des deux communes impliquées, avec des idées concrètes sur l'organisation de l'habitat, le travail, la vie dans ce quartier.

Les questions que j'aimerais lui poser :

.....
.....
.....

gE.CO

gE.CO - Generative European Commons Living Lab est un projet financé par l'Union européenne qui cherche à créer une plateforme pour rassembler et soutenir les groupes formels ou communautés informelles de citoyennes qui gèrent des fab-labs, hubs, incubateurs, espaces de co-création, et centres sociaux créés dans des friches urbaines régénérées. De cette manière, les communs génératifs et les autorités publiques pourront finalement être connectées à travers un nouveau réseau qui permettra d'échanger des bonnes pratiques et solutions juridiques. De même, le projet évaluera un groupe de projets pilotes afin de comprendre quels facteurs socio-économiques, culturels, et juridiques rendent les expériences autogérées pérennes et les politiques menées par les autorités publiques afin de soutenir leur développement.

Les questions que j'aimerais lui poser :

.....
.....
.....

Présentation des partenaires

La 27e Région

La 27e Région expérimente avec ses partenaires acteurs publics des méthodes de conception de l'action publique inspirées de l'innovation sociale. Elle mobilise des compétences issues par exemple du design, des sciences sociales ou de l'éducation populaire pour repenser et améliorer les politiques publiques à partir des pratiques des usagers, citoyens, habitants et agents publics. En 2015 elle a engagé un travail de veille et de repérage sur la notion des communs et son potentiel transformateur pour l'action publique.

> <http://www.la27eregion.fr/>

L'ANIS / POP

L'ANIS est un « pied de réseau » pour divers projets et collectifs en lien avec le numérique collaboratif et les biens communs. L'association héberge notamment le Collectif Catalyst, laboratoire de recherche et d'expérimentation au sein duquel ont émergé le mouvement des Makers, l'assemblée des communs, le réseau des tiers-lieux, les questionnements sur la rétribution autour de ressources partagées. Ces recherches ont également permis la création du programme Kpa-cité qui a pour objectif d'accompagner l'émergence de coopératives ouvertes en cœur de quartiers, permettant à des personnes fragilisées de se former et de déployer une activité économique porteuse de sens.

> <https://anis.asso.fr/>

La Ville de Brest

Depuis 2009, la Ville de Brest organise « Brest en biens communs », deux semaines d'initiatives mettant en avant les acteurs et actrices qui portent la notion des communs au sein de leurs projets. Brest est une véritable ville pilote dans la prise en compte des communs par l'acteur public. La culture des biens communs numériques y est portée politiquement depuis de nombreuses années. La ville va donc favoriser l'appropriation des communs sur son territoire à travers de nombreuses actions : organisation d'événements, mise en réseau d'acteur.ice.s, soutien aux projets locaux, etc. Le service Internet et Expression Multimédia a pour mission générale de soutenir et mettre en œuvre la politique de la collectivité dans le domaine de l'appropriation sociale du numérique et l'expression multimédia des habitants en créant un contexte favorable à l'émergence de projets multimédia et de coopération.

> <https://www.brest.fr/>

La Coopérative d'Activités et d'Emploi - CLARA

Née en 2007, basée en région parisienne sous forme de Société Coopérative et participative, la Coopérative d'Activités et d'Emploi - CAE CLARA (Coopérative de Liaisons des Activités et des Ressources Artistiques) offre aux porteurs de projets artistiques et culturels un cadre juridique, administratif, d'accompagnement et de gestion propice à l'exercice et au développement de leurs activités créatrices d'emplois. Elle regroupe aujourd'hui plus de 130 entrepreneurs regroupés en 9 pôles de spécialisations professionnelles. Esopa Productions est l'un des noms de marque développé au sein de la CAE CLARA et sera partie prenante du projet. Esopa accompagne des créations dans des lieux non-dédiés, impulsant du débat dans l'espace public et participant à des programmes de recherche-action et des projets transversaux, adressant en particulier la question de l'espace public. Esopa développe les ateliers du collectif "Et si on prenait l'air(e)?" qui est son laboratoire de réflexion et d'expérimentations. Les ateliers prennent la forme d'une plateforme de rencontre entre artistes, agents de collectivités territoriales, urbanistes et architectes pour penser la question des communs urbains et les enjeux citoyens liés à transformation de la ville.

> <http://esopa-productions.fr/>

La Ville de Grenoble

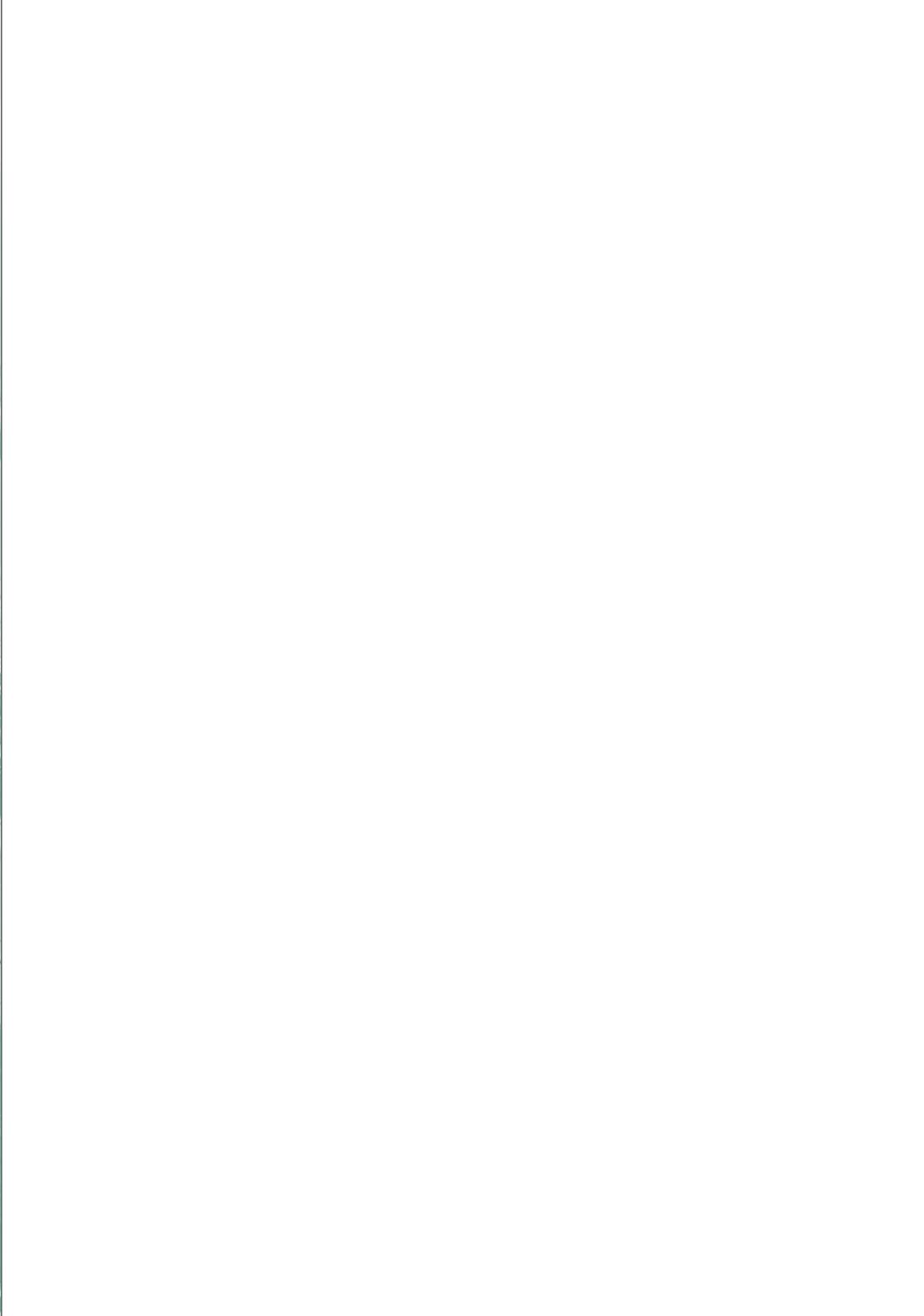
Grenoble, située en région Auvergne-Rhône Alpes, est une ville en transition de 160 000 habitants candidate au label de capitale verte européenne. Au sein de l'organisation municipale comptant près de 3000 agents, la direction de projet « communs » rattachée à la mission d'aide au pilotage et conseil en gestion vise à accompagner les transitions managériales et organisationnelles pour mieux intégrer la réalité des communs. Sur le territoire grenoblois, des initiatives de plus en plus nombreuses se développent en effet sur cette question (urbanisme transitoire et éphémère, communs de l'énergie, données ouvertes, assemblée des communs,...) tandis que la Ville s'attache à développer des expérimentations nombreuses de participation citoyenne et d'innovation sociale. La réflexion menée avec les citoyens engage Grenoble dans son avenir, autour de grands enjeux: réchauffement climatique, révolution numérique, développement de l'économie collaborative, qualité d'usage des logements, nouvelles solidarités, nouveaux services, etc. Les communs ont toute leur place dans ces perspectives.

> <https://www.grenoble.fr/>

La Métropole Européenne de Lille

La Métropole Européenne de Lille rassemble 90 communes et plus d'un million d'habitants sur un territoire à la fois rural et urbain, composé de grandes villes et de villages. Consciente des enjeux relatifs à l'évolution des politiques publiques, la MEL s'attache à renforcer la place des citoyens, à développer une culture de la collaboration et de l'innovation publique au coeur de son projet métropolitain. Cette démarche de transformation dans la manière de concevoir les politiques publiques s'inscrit également dans sa désignation auprès de la World Design Organization (WDO) comme capitale mondiale du design 2020. C'est dans ce cadre notamment qu'elle a initié un travail sur communs et action publique.

> <https://www.lillemetropole.fr/fr>



Qu'il s'agisse d'espaces publics, de ressources naturelles ou d'informations et de savoirs, des citoyens de plus en plus nombreux s'organisent aujourd'hui pour gérer des communs. Ces initiatives sont diverses, des chartes des communs urbains aux initiatives autour des logiciels libres par exemple ; elle concernent des ressources matérielles ou immatérielles partagées entre une communauté d'utilisateurs qui déterminent eux-mêmes les modalités régulant la gestion, l'usage, l'enrichissement de leur ressource. Ces initiatives connaissent aujourd'hui un essor en Europe. Comment cette notion de communs vient-elle interroger l'action publique ? Quel est le rôle des collectivités, des administrations et des élus dans ce contexte de gouvernance partagée avec les citoyens ? Comment équiper les acteurs publics pour leur permettre de concevoir et mettre en œuvre des politiques et services publics prenant en compte ces notions, dans un cadre renouvelé de gouvernance ? Telles sont les questions que nous aimerions explorer dans le projet Enacting the commons, au fil de 8 voyages d'étude européens entre 2018 et 2020. Ce projet est porté par La27e Région, Esopa Productions, POP, Savoircom1, les villes de Brest et de Grenoble et la Métropole européenne de Lille, et financé dans le cadre du programme Erasmus + de l'Union européenne.

<http://enactingthecommons.la27eregion.fr/>



Cofinancé par le
programme Erasmus+
de l'Union européenne

